



Universidad de León

Plan
Estratégico

ULE

2milseis/2milocho





Las universidades españolas se encuentran inmersas en el proceso de Convergencia Europea relativo al Espacio Europeo de Educación Superior.

El desarrollo de este proceso supone establecer principios comunes entre los distintos países y los agentes implicados en el mismo: universidades, estudiantes, profesores y agentes sociales.

Los objetivos comunes buscan el reconocimiento mutuo y la calidad de las enseñanzas como elemento clave del proceso. Esto implica la inclusión de mejoras, nuevas pautas y estrategias en las instituciones para responder con eficiencia a los nuevos retos marcados y en la construcción de un modelo universitario nuevo.

Los cambios culturales, económicos y sociales están presentes en la nueva organización de la Educación Superior, por tanto el proceso de cambio se realizará a través de instrumentos comunes para la convergencia de las estructuras existentes actualmente.

Por estos motivos, en este momento la Universidad de León presenta su Plan Estratégico, lo que supone una reflexión con todos los implicados para establecer un proyecto común de cara al futuro. Indudablemente aún existe una gran incertidumbre sobre cómo se van a desarrollar estos cambios, pero, también es cierto, que unas líneas de actuación bien definidas facilitarán la adaptación de Nuestra Universidad al nuevo contexto.

A través de un conocimiento particular de la propia institución, de acuerdo con sus pilares y en su contexto, el Plan Estratégico de la Universidad de León se estructura en acciones concretas que intentan adaptarse al nuevo marco.

Aunque el Plan Estratégico se realiza en el nivel institucional, centrándose en la visión y en los objetivos de la universidad, así como en las responsabilidades y acciones que los Vicerrectorados pretenden llevar a cabo, también se deberá desarrollar en el nivel de centros, departamentos, institutos de investigación y servicios, implicando a todos los actores integrantes en cada nivel y con la integración en su desarrollo de las tendencias del entorno. Es por tanto un documento de todos y para todos.

Ángel Penas Merino
Rector de la Universidad de León

Urbano González Santos
Presidente Consejo Social



El Plan Estratégico ha sido elaborado por:

CONSEJO DE DIRECCIÓN

Magfco. y Excmo. Sr. D. Ángel Penas Merino. Rector

Excmo. Sr. D. José Luis Placer Galán. Vicerrector de Asuntos Económicos

Excmo. Sr. D. Luis Herráez Ortega. Vicerrector del Campus de Ponferrada

Excma. Sra. Dña. Ana Bernardo Álvarez. Vicerrectora de Estudiantes y Asuntos Sociales

Excmo. Sr. D. Carlos Redondo Gil. Vicerrector de Innovación Tecnológica

Excmo. Sr. D. Marcelino Pérez de la Vega. Vicerrector de Investigación

Excmo. Sr. D. Juan Ramón Álvarez Bautista. Vicerrector de Ordenación Académica

Excmo. Sr. D. Pedro José Aguado Rodríguez. Vicerrector de Planificación y Evaluación

Excmo. Sr. D. Jose Miguel Fernández Fernández. Vicerrector de Profesorado

Excmo. Sr. D. Francisco Flecha Andrés. Vicerrector de Relaciones Institucionales y Extensión Universitaria

Excmo. Sr. D. Jesús Salvador González Álvarez. Vicerrector de Relaciones Internacionales

Ilma. Sra. Dña. Maria Teresa Mata Sierra. Secretaria General

Ilmo. Sr. D. Lorenzo Martínez Rodríguez. Gerente

VICEGERENTES

D. Carlos Fernández Martínez. Vicegerente de Asuntos Generales

Dña. Carmen Martínez Rey. Vicegerente de Asuntos Económicos



PARTICIPANTES:

FASE PREVIA: Noviembre de 2005

Vicerrector de Innovación Tecnológica: Carlos Redondo Gil

Vicerrector de Relaciones Institucionales y Extensión Univ.: Francisco Flecha Andrés

Vicerrector de Planificación y Evaluación: Javier Vidal García

Decano de la Facultad de Filosofía y Letras: Francisco Carantoña Álvarez

Decana de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales: María Jesús Mures Quintana

Director de la Escuela de Ingenierías Industrial e Informática: Ángel Alonso Álvarez

Secretaria del Consejo Social: María Asunción Cubillas de Celis

Oficina de Evaluación y Calidad: Carolina Pérez Rodríguez

Oficina de Evaluación y Calidad: Manuel Martín García

FASE 1: Reuniones de Enero y Febrero de 2006

Vicerrector de Relaciones Internacionales: Jesus Salvador González Álvarez

Consejo Social: Inés Prada Fernández

Decano de la Facultad de Ciencias Biológicas y Ambientales: José Carlos Pena Álvarez

Decano de la Facultad de Ciencias de la Actividad Física y del Deporte: Juan Carlos Redondo Castán

Decano de la Facultad de Veterinaria: Juan Francisco García Marín

Decano de la Comisión de Doctorado: Cesar Chamorro Álvarez

Subdirectora de Escuela Universitaria de Ciencias de la Salud: Maria Paz Castro González

Profesor de la Escuela Universitaria de Ciencias de la Salud: Daniel Fernandez García

Profesor de la Escuela Superior y Técnica de Ingeniería Agraria: Pedro Aguado Rodríguez

Profesor de la Escuela Superior y Técnica de Ingeniería Agraria: Pedro Casquero Luelmo

Profesor de la Facultad de Ciencias Biológicas y Ambientales: José M^a. Luengo Rodríguez



Profesor de la Facultad de Ciencias de la Actividad Física y del Deporte:
Gerardo Villa Vicente

Profesor de la Facultad de Filosofía y Letras: José M^a. Redondo Vega

Presidente del Colegio Oficial de Biólogos de Castilla y León: Jose Luis
Robles Prieto

Vicerrector de Innovación Tecnológica: Carlos Redondo Gil

Consejo Social: Jose Antonio Maté Martín

Director de la Escuela de Ingenierías Industrial e Informática: Ángel Alonso
Álvarez

Director de la Escuela Superior y Técnica de Ingenieros de Minas: Jaime
Cifuentes González

Profesor de la Escuela de Ingenierías Industrial e Informática: Joaquín
Barreiro García

Profesor de la Escuela de Ingenierías Industrial e Informática: Adolfo
Rodríguez de Soto

Profesor de la Escuela Superior y Técnica de Ingeniería Agraria: Ignacio
Guerra Romero

Profesor de la Escuela Superior y Técnica de Ingenieros de Minas: Bernardo
Llamas García

Profesor de la Escuela Superior y Técnica de Ingenieros de Minas: Santiago
Alfageme Díez

Decano del Colegio Oficial de Peritos e Ingenieros Técnicos Industriales:
Miguel Ferrero Fernández

Vicedecano 2º del Colegio Oficial de Ingenieros Superiores Industriales de
Asturias y León: Agustín Nogal Villanueva

Exalumna: Rosa Rodriguez Maraña

Vicerrector de Asuntos Económicos: José Luis Placer Galán

Consejo Social: Eugenio Mata Espeso

Decana de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales: Maria
Jesus Mures Quintana

Profesora de la Escuela de Ingenierías Industrial e Informática: María Isabel
Vidal González

Profesor de la Facultad de Ciencias Biológicas y Ambientales: Félix Busto
Ortiz



Profesora de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales: Alicia Rodríguez Pérez

Profesora de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales: Carmen Huerga Castro

Profesor de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales: Miguel Cervantes Blanco

Profesor de la Facultad de CC. Económicas y Empresariales: Roberto Fernández Gago

Profesor de la Facultad de Ciencias del Trabajo: Juan J. Fernández Domínguez

Profesora de la Facultad de Ciencias del Trabajo: Susana Rodríguez Escanciano

Profesor de la Facultad de Derecho: Federico Marbella Sánchez

Secretaria de la Facultad de Derecho: Esther Seijas Villadangos

Juez de Juzgado de Primera Instancia: Carlos Miguélez del Río

Presidente de la Comisión de Ejercientes Libres: Jose Luis Bayón Astorgano

Vicerrector de Relaciones Institucionales y Extensión Universitaria: Francisco Flecha Andrés

Consejo Social: Jose Ignacio Fernández Herrero

Decano de la Facultad de Educación: Justo Fernández Oblanca

Decano de la Facultad de Filosofía y Letras: Francisco Carantoña Álvarez

Profesor de la Facultad de Educación: Eduardo Álvarez del Palacio

Profesor de la Facultad de Educación: José M^a. Santamarta Luengos

Profesora de la Facultad de Educación: Lourdes Gutiérrez Provecho

Profesora de la Facultad de Filosofía y Letras: Blanca Rodríguez Bravo

Profesor de la Facultad de Filosofía y Letras: José Somoza Medina

Profesor de la Facultad de Filosofía y Letras: Juan Bartolomé Bartolomé

Profesora de la Facultad de Filosofía y Letras: M^a. José Álvarez Maurín

Profesora de la Facultad de Filosofía y Letras: M^a. Victoria Herráez Ortega

Profesor Jubilado de la Universidad de León: Olegario Muñiz

Exalumna: Concepción Láez



FASE 2: Participación de los Centros y Departamentos de la Universidad de León

FASE 3: Reunión Organizada por Consejo Social. Julio 2006

Consejo Social: Eloy Algorri Suárez

Consejo Social: Jesús Álvarez Courel

Consejo Social: José Ignacio Fernández Herrero

Consejo Social: Marcos García González

Consejo Social: Juan González-Palacios Martínez

Consejo Social: Eugenio de Mata Espeso

Consejo Social: José Antonio Maté Martín

Consejo Social: Inés Prada Fernández

Consejo Social: Concepción Ramos Bayón

Presidente del Colegio Ing. Tec. Agrícolas: Maximino González González

Vocal por León del Colegio Oficial de Psicólogos de Castilla y León: Vicente Martín Pérez

Presidente del Colegio Oficial Veterinarios: Jose L. Teresa Heredia

Vocal del Ilustre Colegio Economistas: Jose L. Bayón Astorgano

Presidente del Colegio Doctores y Licenciados: Juan Tomás Fernández Álvarez

Secretario del Colegio Profesional de Diplomados en Enfermería: Gustavo Blanco de la Varga

Decano de la Facultad de Derecho: Miguel Díaz y Garcia Conlledo

Decano de la Facultad de Educación: Justo Fernández Oblanca

Decano de la Facultad de Veterinaria: Juan Francisco García Marín

Director de la Escuela Universitaria de Ciencias de la Salud: Leandro Rodríguez Aparicio

Director de la Escuela de Ingenierías Industrial e Informática: Angel Alonso Álvarez

Director del Departamento de Ingeniería Agraria: Pedro Casquero Luelmo

Director del Departamento de Dirección y Economía de la Empresa: Mariano Nieto Antolín

Subdirector del Departamento de Filología Hispánica: José E. Martínez Fernández



Universidad de León

Director del Centro de Formación Avanzada e Innovación Educativa: Delio del Rincón Egea

Profesor: Santiago Alfageme Díez

Profesora: Flor Álvarez Taboada

Consejo Social: M^a. Asunción Cubillas de Celis

Oficina de Evaluación y Calidad: Manuel Martín García

Equipo MOMENTUM : Alfonso Stinus

Antonio Blanco

Coordinación : Oficina de Evaluación y Calidad



TABLA DE CONTENIDOS

1.	Introducción	10
2.	Proceso.....	11
2.1	Fase inicial.....	11
2.2	Fase de elaboración	11
2.3	Fase de despliegue	11
3.	Síntesis del Plan Estratégico	12
4.	Orientación sobre las líneas del Mapa de Titulaciones ULE.....	15
4.1	Primera fase	15
4.2	Segunda fase	16
4.3	Tercera fase	16
4.4	Síntesis de la reflexión sobre el Mapa de Titulaciones	18
4.4.1	Posibles líneas de futuro para el grado	18
4.4.2	Posibles líneas de futuro para dobles titulaciones.....	19
4.4.3	Posibles líneas de futuro para el posgrado	19
4.4.4	Formación continua	21
	Anexo 1: Fichas Proyectos	23



1. Introducción

La adaptación al Espacio Europeo de Educación Superior es, sin duda, el reto más importante para las Universidades Españolas en los próximos años. Las políticas universitarias europea y española demandan estructuras organizativas más flexibles en la educación superior que permitan afrontar los nuevos retos derivados de la innovación en las formas de transmisión y generación del conocimiento, estableciendo los fundamentos para que las universidades europeas estén en disposición de convertirse en referencia de la educación superior a nivel mundial.

No deben tampoco olvidarse otros retos de importancia, como es hacer frente al descenso demográfico, que exige tomar medidas para conseguir una oferta formativa de calidad que permita atraer alumnos de nuevos entornos.

Ante tales retos, la Universidad de León debe reformar sus estructuras, reorganizar las enseñanzas y adaptar sus metodologías docentes, en busca de una enseñanza de calidad que le permita competir en ámbito nacional e internacional. Para alcanzar los niveles de calidad y competitividad deseables es necesaria una buena planificación que permita afrontar la flexibilidad existente en el diseño de las enseñanzas universitarias y optimizar el uso de los recursos; este es el objetivo del Plan Estratégico de la Universidad de León.

A través de un trabajo previo de análisis y reflexión sobre la situación de la institución se establecen las líneas de actuación en los diferentes ámbitos de cara a un futuro a corto plazo 2006-2008.

Este planteamiento es dinámico y flexible, pendiente de una continua revisión, seguimiento y replanteamiento con el fin de dar respuesta a situaciones de cambio y a las exigencias del entorno.

El Plan Estratégico de la Universidad de León constituye el compromiso de actuación de la universidad y el instrumento de cambio para toda la comunidad universitaria.

Al ser la nueva organización de las enseñanzas el reto de mayor importancia que ha de afrontarse de manera inmediata, se ha dado especial importancia al futuro Mapa de Titulaciones de la ULE.

Los objetivos del Plan Estratégico se concretan en once proyectos que se desarrollarán a partir de actuaciones, algunas de ellas iniciadas, todas encaminadas a lograr los fines estratégicos propuestos.



2. Proceso

La metodología para el desarrollo del Plan Estratégico de la Universidad de León ha sido la siguiente:

1. Fase inicial
2. Fase de elaboración
3. Fase de despliegue

2.1 Fase inicial

- Contactos previos para determinar el sistema de elaboración del Plan Estratégico a través del apoyo de la empresa MOMENTUM, especializada en metodologías de trabajo participativo en Universidades y organismos públicos.
- Reuniones del Consejo de Dirección para establecer un plan de trabajo y primeras líneas del Plan Estratégico.
- Elaboración de un documento guía sobre los aspectos y contenidos del Plan Estratégico.

2.2 Fase de elaboración

1. Análisis de situación para la definición de los objetivos estratégicos de la ULE, visión de futuro, tendencias del entorno y descripción de cada uno de los proyectos clave a desarrollar.
2. Sesiones encaminadas a realizar una reflexión estratégica participativa sobre el futuro Mapa de Titulaciones de Grado y Posgrado que debería ofrecer la Universidad de León, en el marco del Espacio Europeo de Educación Superior con el fin de:
 - Detectar las tendencias, necesidades y demandas de la sociedad respecto a los polos de conocimiento de cara al futuro.
 - Recoger y debatir las propuestas de Titulaciones de Grado y Posgrado que realizarán los participantes, para ir configurando el futuro Mapa de Titulaciones teniendo en cuenta el mapa actual y las oportunidades de cooperación dentro de la ULE y con otras universidades nacionales y extranjeras.
 - Aprovechar los encuentros para favorecer el intercambio y la búsqueda de sinergias entre los participantes.

2.3 Fase de despliegue

- Validación y aprobación para su desarrollo posterior.

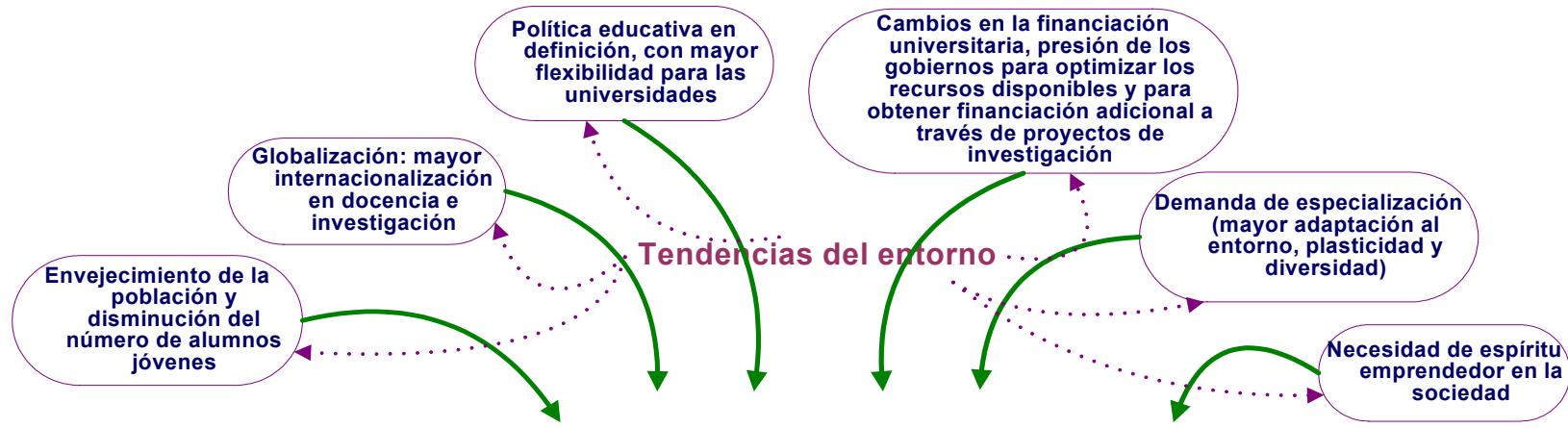


- Comunicación: impulso y difusión entre la comunidad universitaria.
- Desarrollo de los proyectos: puesta en marcha de cada una de las actuaciones propuestas.
- Seguimiento: evaluación sobre el desarrollo de los proyectos y comunicaciones trimestrales posteriores.

3. Síntesis del Plan Estratégico



SÍNTESIS DEL PLAN ESTRATÉGICO ULE



MISIÓN

Enseñanza de calidad y avance del conocimiento por medio de la actividad investigadora.
 Crear, enseñar y difundir ciencia, cultura, arte y tecnología, y contribuir al progreso social, económico y cultural.
 Proyección social, creación y difusión de hábitos y formas culturales críticas, participativas y solidarias, así como una formación permanente, abierta y plural.
 Cooperación internacional. Integrar las tecnologías de la información y el conocimiento en la actividad universitaria.
 Formar a los estudiantes para su desarrollo intelectual y su inserción cualificada en el mundo laboral

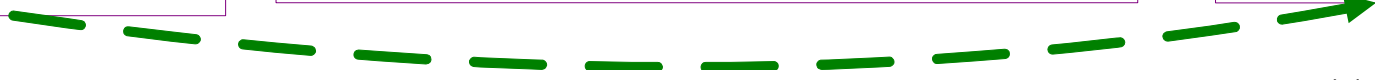
OBJETIVOS ESTRATÉGICOS ULE

Consolidar los polos de conocimiento ULE
Diferenciar y potenciar el perfil del titulado ULE
Reforzar las conexiones con el entorno próximo y ampliar las internacionales
Mejorar el soporte de los servicios universitarios

VISIÓN 2010

Una universidad bien preparada para afrontar los retos del EEES, apoyándose en:

- sus polos de conocimiento,
- el perfil diferenciado de sus titulados,
- una mayor colaboración con la sociedad y con otras universidades nacionales e internacionales





El primer objetivo (CONSOLIDAR LOS POLOS ULE) está orientado a **reforzar los polos en los que la ULE ya es fuerte y además tienen futuro**, y eventualmente ir desarrollando algunos ámbitos emergentes. Se trata de desarrollar los fundamentos para poder orientar las decisiones sobre el diseño de las enseñanzas y el uso de recursos.

En segundo objetivo (DIFERENCIAR EL PERFIL DE LOS TITULADOS ULE) nace de la oportunidad de dinamizar proyectos interesantes de algunos centros dirigidos hacia la formación de un **perfil del titulado de la ULE claramente atractivo** para la sociedad (idiomas, práctica de TIC, desarrollo del espíritu emprendedor, cultura medioambiental y humanística, ...).

El tercer objetivo (REFORZAR LAS CONEXIONES CON EL ENTORNO PRÓXIMO Y AMPLIAR LAS INTERNACIONALES) apunta a la realidad de que el futuro de una universidad territorial (no metropolitana) como la ULE depende justamente de su **conexión con el territorio**, que le servirá para proyectarse al exterior, juntamente con una intensificación de las **conexiones internacionales** a nivel docente e investigador.

El cuarto objetivo es el de **servir de apoyo a los anteriores**, disponiendo los medios necesarios para asegurar el avance del conjunto del Plan Estratégico, en diferentes aspectos: informatización, comunicación interna y externa, evaluación de la calidad, y el desarrollo del Campus de Ponferrada.

Los objetivos del Plan Estratégico quedan definidos a través de los siguientes 11 proyectos clave:

Proyectos clave de futuro

Consolidar los polos de conocimiento ULE

1. Nueva organización de las enseñanzas, adaptadas al EEES
2. Reorganizar la estructura departamental
3. Reordenar, completar y mejorar las infraestructuras

Diferenciar y potenciar el perfil del titulado de la ULE

4. Plan de asistencia y apoyo al estudiante
5. Consolidar y desarrollar servicios de soporte a docencia, aprendizaje e investigación
6. Impulsar la innovación docente del profesorado

Reforzar las conexiones con el entorno próximo y ampliar las internacionales

7. Desarrollar el Parque Científico
8. Potenciar la actividad de formación continua

Mejorar el soporte de los servicios universitarios

9. Mejora e informatización de procesos de gestión y apoyo
10. Intensificar la comunicación interna y externa
11. Extender el seguimiento y la evaluación de la calidad

NOTA: Las fichas de cada proyecto están incluidas en un documento anexo.



Los subproyectos y tareas correspondientes a cada uno de los proyectos clave de futuro se describen detalladamente en el anexo 1.

4. Orientación sobre las líneas del Mapa de Titulaciones ULE

Entre los objetivos del Plan Estratégico de la Universidad de León, y como punto importante a desarrollar, se encuentra el futuro **Mapa de Titulaciones de la ULE**. Con el fin de establecer una orientación sobre las posibles líneas se establece un sistema de consulta y debate.

4.1 Primera fase

Para la consecución de este objetivo se desarrollaron durante el mes de marzo de 2006 cuatro sesiones de trabajo donde se solicitó la participación de académicos y representantes de la sociedad con el fin de recoger las primeras opiniones y aportaciones sobre el futuro Mapa de Titulaciones.

Estas propuestas constituirían el esquema inicial y el punto de partida.

Una vez analizada la información, los resultados sirvieron para desarrollar una primera visualización de los polos de conocimiento de la ULE sobre los que estructurar su docencia, investigación y extensión universitaria.

Orientándose a sectores económicos, en los que la ULE ya está bien posicionada, y que tienen potencial de futuro:

“Agroalimentario, Ambiental, Biotecnológico y de la Salud”.

“Educación, Cultura y Patrimonio”

Potenciando dos grandes ámbitos de capacidades con demanda actual y futura de titulados por parte de todos los sectores económicos:

“Gestión y Administración”

“Ingeniería y Tecnología”

Además, parece oportuno que la ULE trate de ayudar al desarrollo de **sectores económicos emergentes** que puedan ser apoyados por el Estado y la Comunidad Autónoma, tales como las Tecnologías de la Información, la Aeronáutica y las Energías Renovables.

Finalmente, durante las sesiones han aparecido con fuerza algunas ideas complementarias:

- **Intensificar la cooperación** entre centros-ULE con otras universidades nacionales e internacionales
- **Incrementar la formación continua**
- **Establecer directrices propias de la ULE para la elaboración de los planes de estudio**

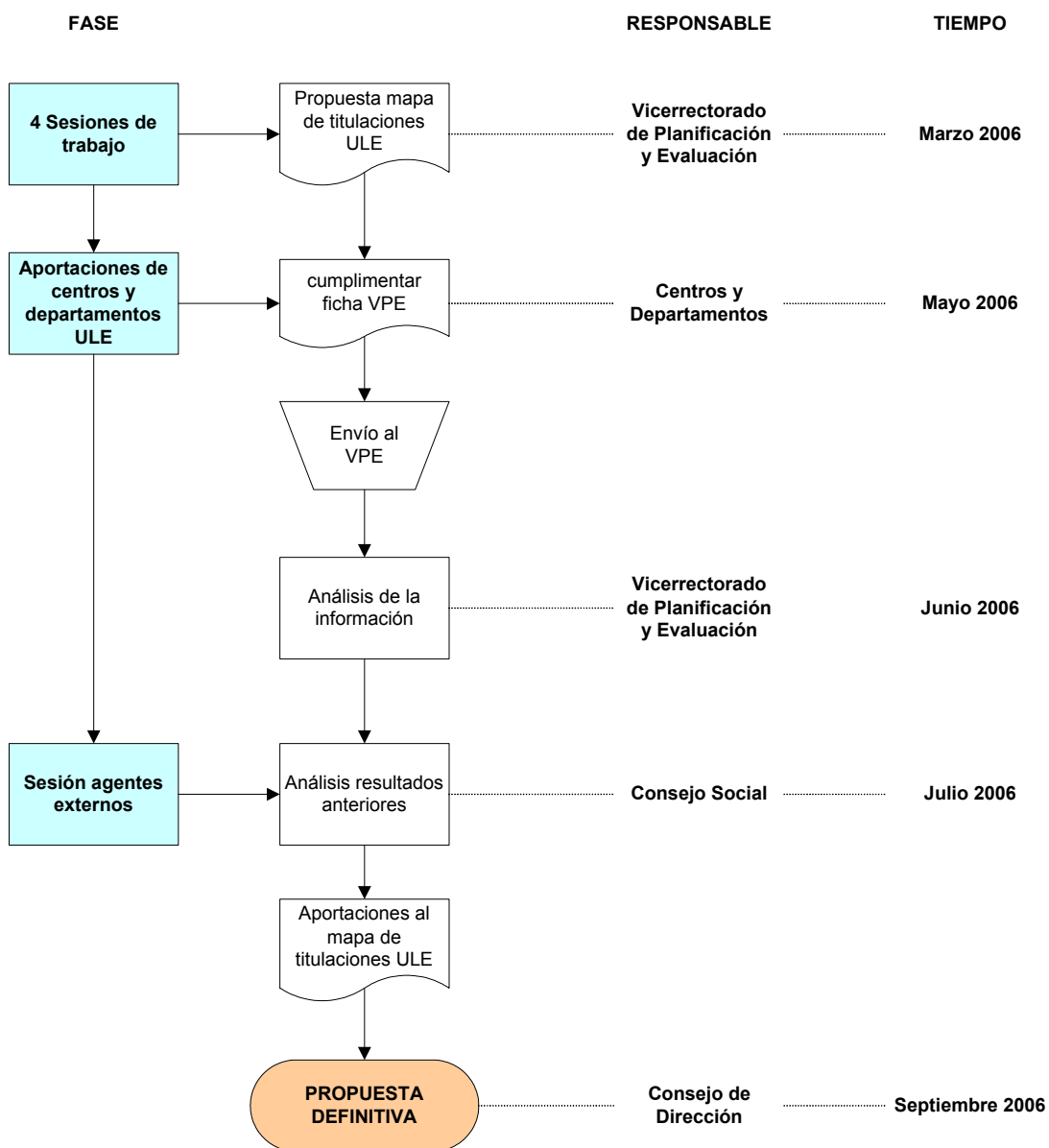


4.2 Segunda fase

Posteriormente, y utilizando como base las propuestas desarrolladas en las sesiones de trabajo anteriormente mencionadas, en mayo de 2006 se solicitó a los Departamentos y Centros de la ULE el desarrollo de sus propuestas de posgrados ULE para los cursos 2006/07 y 2007/08.

4.3 Tercera fase

Después de analizar las propuestas de los Centros y Departamentos se desarrolla desde el Consejo Social, una sesión de trabajo con el fin de consultar, debatir y analizar con los agentes externos (profesionales, empresarios, antiguos alumnos y académicos) las aportaciones desarrolladas hasta el momento (primera y segunda fases), incorporando así las tendencias, necesidades y demandas de la sociedad. A partir de esa información se han elaborado los cuadros orientativos sobre las titulaciones de grado y posgrado del presente plan estratégico.

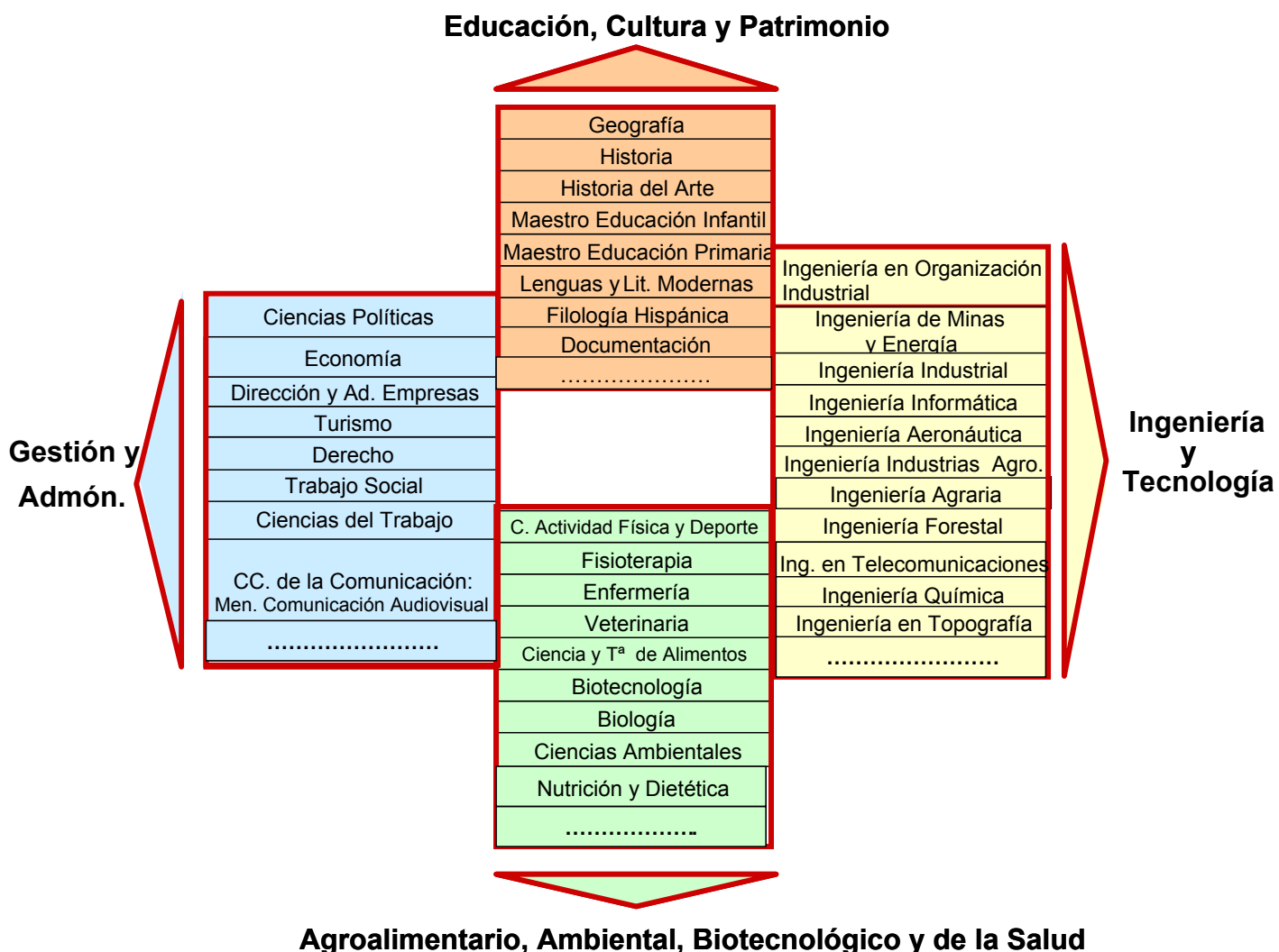




4.4 Síntesis de la reflexión sobre el Mapa de Titulaciones

Los cuadros orientativos sobre el futuro Mapa de Titulaciones de la ULE, realizados de acuerdo con el sistema de consulta y debate descrito, se estructuran en los cuatro polos de conocimiento definidos en la primera fase de elaboración del Plan Estratégico. Para ello, se ha partido de lo existente en la actualidad, aportando una visión de cara al futuro en el entorno propio de la ULE.

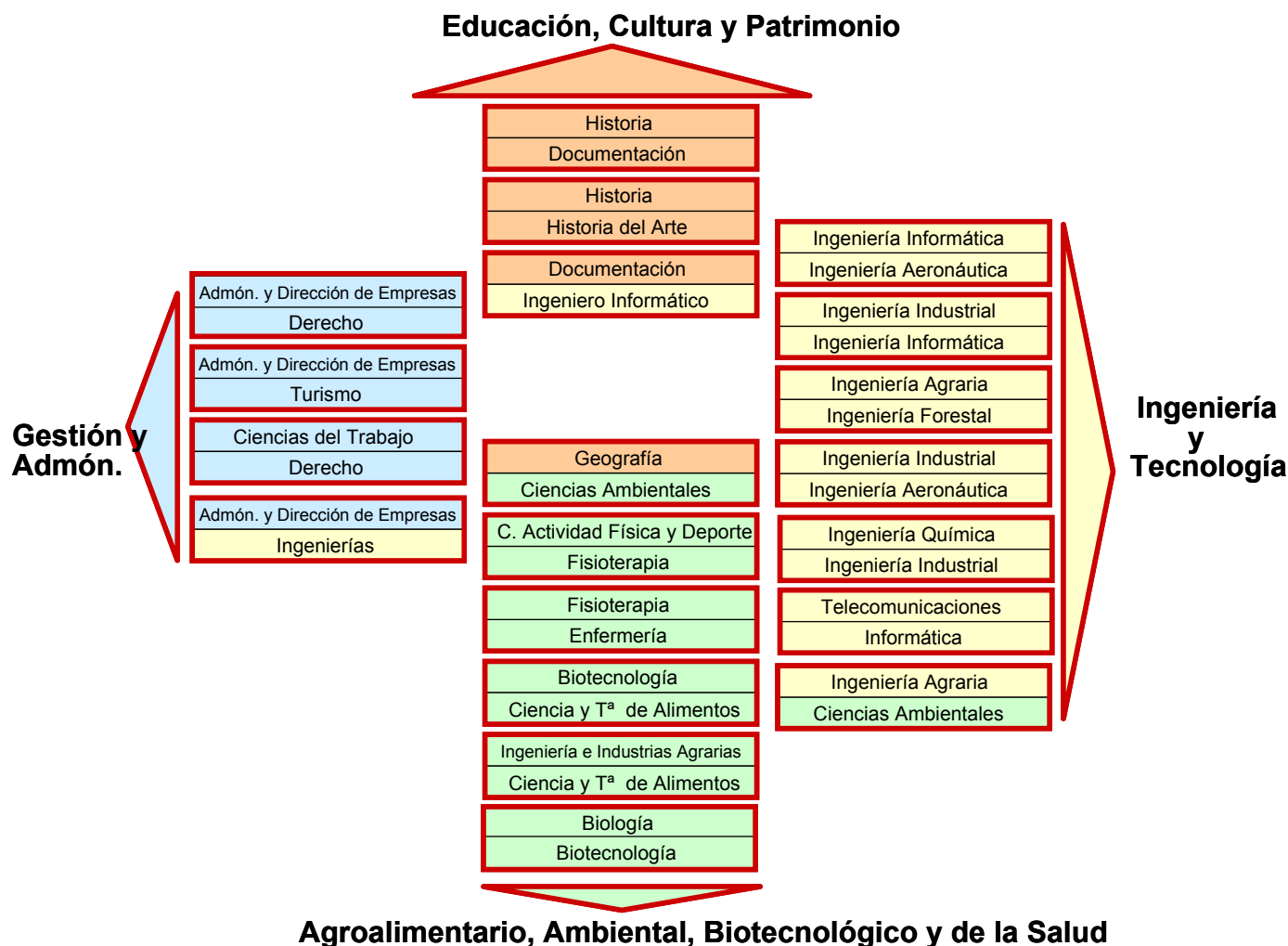
4.4.1 Posibles líneas de futuro para el grado





4.4.2 Posibles líneas de futuro para dobles titulaciones

Partiendo de las posibles titulaciones de grado, fruto de las sesiones de trabajo, han surgido las siguientes posibles líneas de futuro para dobles titulaciones:



4.4.3 Posibles líneas de futuro para el posgrado

Para la definición de las líneas en las que estructurar los posgrados, se han tenido primero en cuenta los actuales doctorados de calidad y los posgrados oficiales aprobados (figura 1).

Partiendo de dicha estructura, y del documento de síntesis de la sesión de trabajo desarrollada en la tercera fase de elaboración del Plan Estratégico, se han diseñado algunas de las posibles líneas en las que estructurar los futuros posgrados oficiales de la ULE (figura 2).

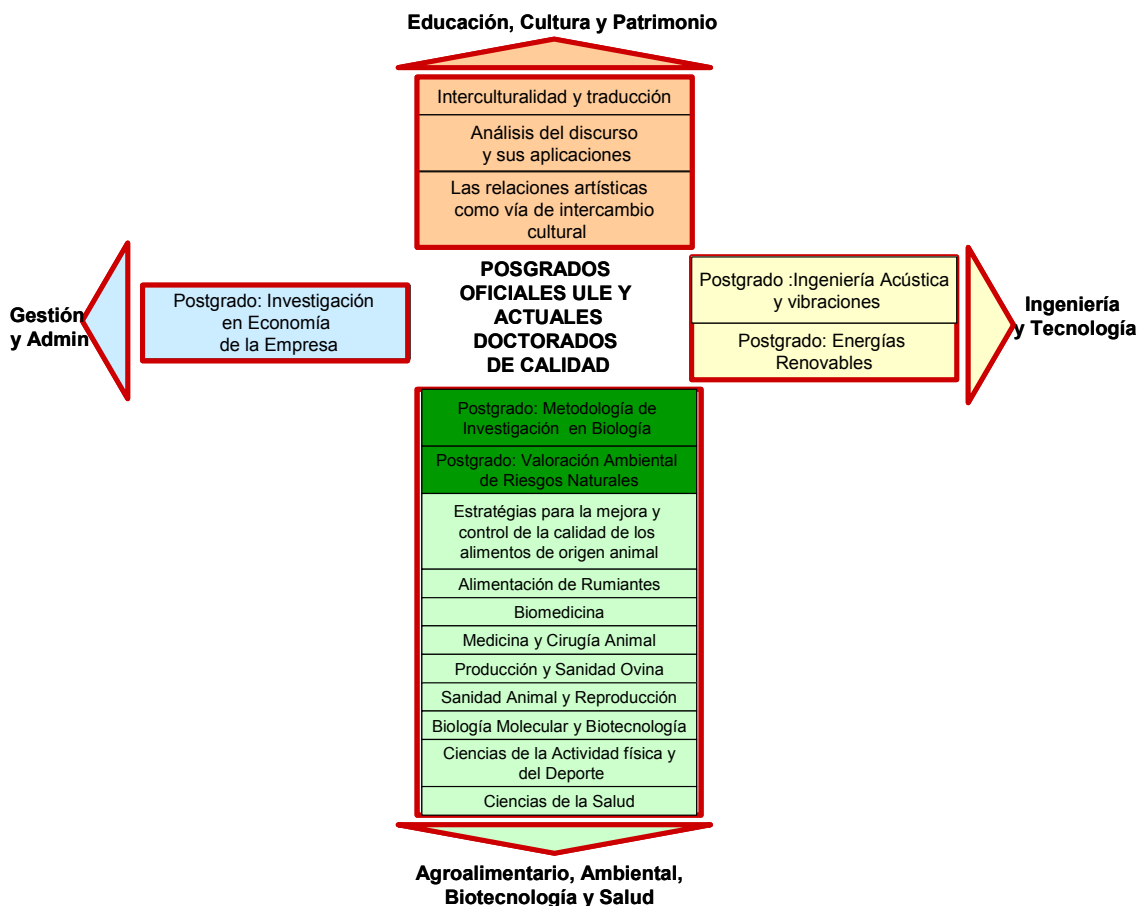
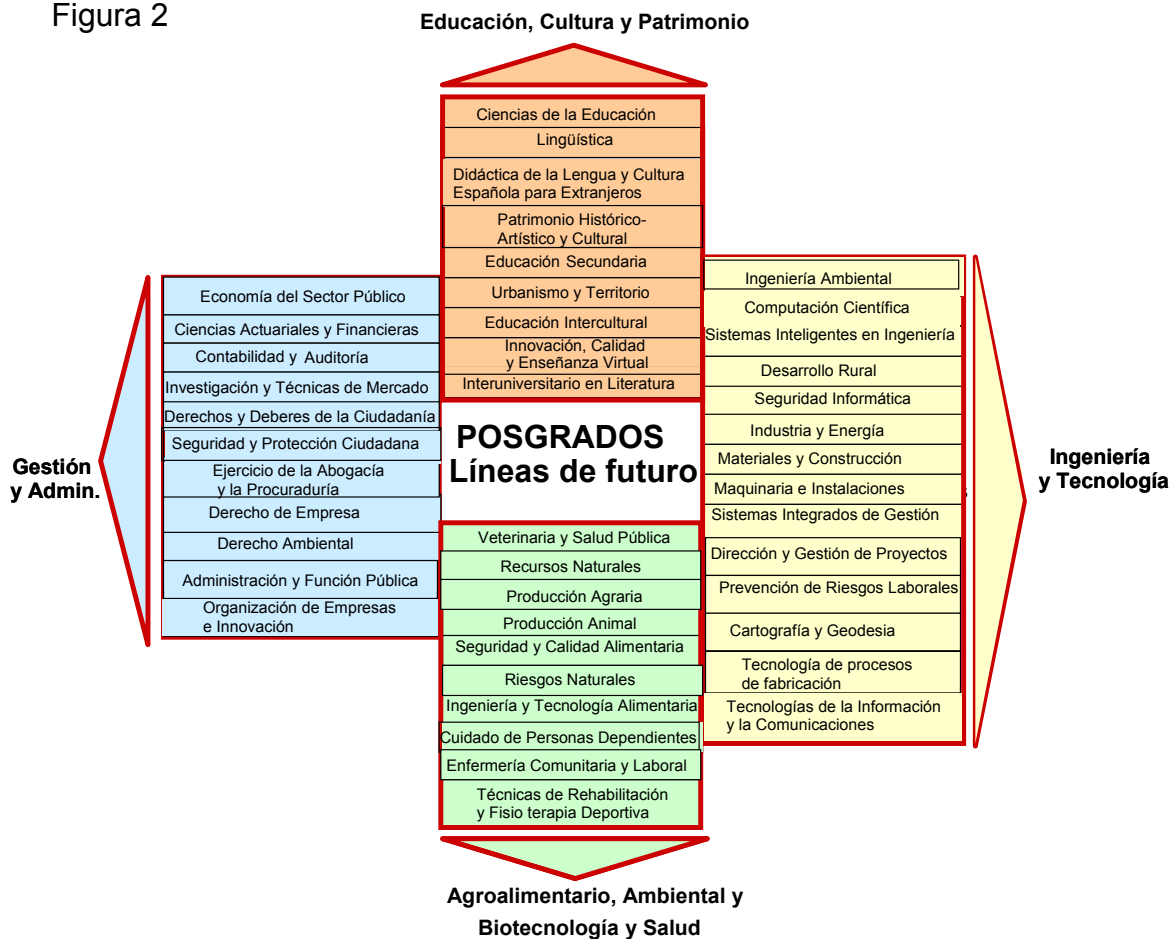


Figura 1

Figura 2





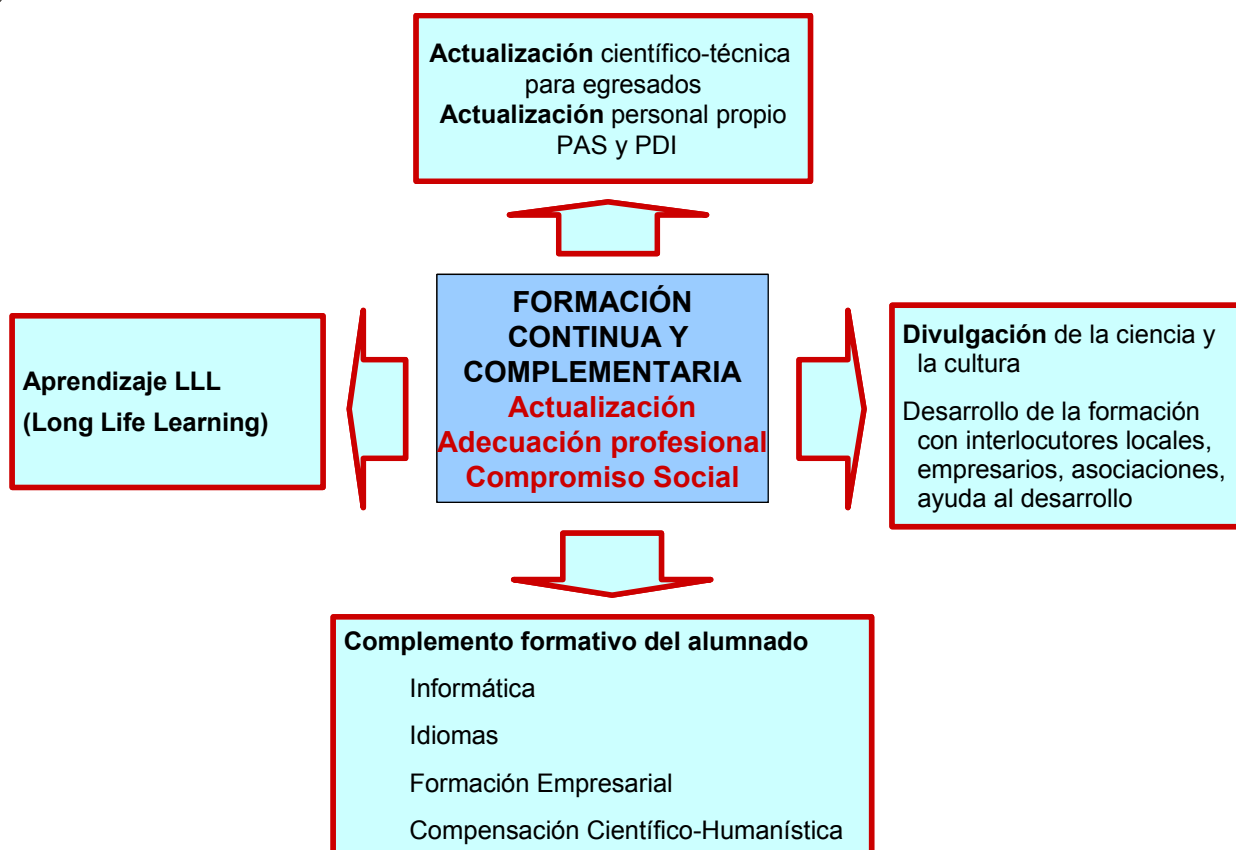
4.4.4 Formación continua

A la vista de las aportaciones de los participantes en las sesiones, la formación continua es la oferta de enseñanzas donde existe el mayor potencial (a corto plazo) de configurar propuestas multidisciplinares y adaptadas a las necesidades del entorno social y económico. Su potenciación podría servir, además, de embrión de colaboraciones futuras más ambiciosas en el campo de los posgrados oficiales.

La formación continua debería configurarse:

- Desde la Universidad (no como iniciativa de un docente), y con medios a nivel ULE y no de cada Facultad o Centro.
- Como una oferta dinámica y a medida, con un enfoque transversal y multidisciplinar.
- Jugando un papel en la acreditación de conocimiento, y explotando las conexiones internacionales de la Universidad.
- Buscando la colaboración de los empresarios, siendo proactivos en la detección conjunta de sus necesidades formativas, firmando convenios y creando cátedras conjuntas, y agilizando los trámites administrativos para facilitar las acciones formativas.
- Haciendo un seguimiento de los egresados para conocer mejor sus necesidades de formación.
- Incorporando las tecnologías y la combinación de la formación presencial y a distancia

Recogidas estas valoraciones a continuación se presenta una síntesis sobre las líneas que se deben abordar, muchas de ellas ya iniciadas, dentro de la formación continua de la ULE.





Universidad de León

Anexo 1: Fichas Proyectos

Proyectos clave de futuro

Consolidar los polos de conocimiento ULE

1. Nueva organización de las enseñanzas, adaptadas al EEES
2. Reorganizar la estructura departamental
3. Reordenar, completar y mejorar las infraestructuras

Diferenciar y potenciar el perfil del titulado de la ULE

4. Plan de asistencia y apoyo al estudiante
5. Consolidar y desarrollar servicios de soporte a docencia, aprendizaje e investigación
6. Impulsar la innovación docente del profesorado

Reforzar las conexiones con el entorno próximo y ampliar las internacionales

7. Desarrollar el Parque Científico
8. Potenciar la actividad de formación continua

Mejorar el soporte de los servicios universitarios

9. Mejora e informatización de procesos de gestión y apoyo
10. Intensificar la comunicación interna y externa
11. Extender el seguimiento y la evaluación de la calidad

NOTA: Las fichas de cada proyecto están incluidas en un documento anexo.

PLAN ESTRATÉGICO ULE 2006 - 2008	RESPONSABLE DEL PROYECTO	SOPORTE DE APOYO	FECHA DE ACTUALIZACIÓN	PÁGINA
Proyecto 1: Nueva organización de las enseñanzas, adaptadas al EEES	VPE	VOA	17/07/2006	

Nº	Nº Tarea	Tareas/ Subproyectos	Responsables de la tarea/ subproyecto	Soporte Técnico	Inicio	Fin	Indicador de seguimiento	Situación Actual
1.1	Poner en común ideas por ámbito y entre ámbitos de conocimiento y detectar titulaciones relevantes							
	1.1.1	Preparación de sesiones participativas, por polo de conocimiento	VPE	OEC MOMENTUM	Noviembre 2005	Enero 2006	Convocatoria	Completado
	1.1.2	Realización de las sesiones participativas para crear una visión compartida sobre el futuro mapa de titulaciones por polo e inter-polos.	VPE	OEC MOMENTUM	Febrero 2006	Febrero 2006	Fotografías paneles	Completado
	1.1.3	Síntesis y comentarios del Consejo de Dirección	VPE	OEC MOMENTUM	Marzo 2006	Marzo 2006	Doc. Síntesis	En curso
1.2	Revisión de las propuestas de enseñanzas y selección por cada centro							
	1.2.1	Preparación de la revisión por cada Centro	VPE Centros	OEC	Marzo 2006	Marzo 2006	Convocatoria	Completado
	1.2.2	Revisión por cada Centro	Centros		Marzo 2006	Marzo 2006	Propuesta	Completado
	1.2.3	Recopilación de las propuestas revisadas	VPE	OEC	Abril 2006	Abril 2006	Propuesta	Completado
1.3	Debate con sectores clave de la sociedad							
	1.3.1	Preparación de jornada participativa sobre la oferta de enseñanzas de la ULE	VPE Consejo Social	OEC Sec. CS.	Marzo 2006	Marzo 2006	Convocatoria	Completado
	1.3.2	Seguimiento participantes y logística	OEC Sec. CS.		Abril 2006	Abril 2006	Lista de confirmados	Completado

PLAN ESTRATÉGICO ULE 2006 - 2008	RESPONSABLE DEL PROYECTO	SOPORTE DE APOYO	FECHA DE ACTUALIZACIÓN	PÁGINA
Proyecto 1: Nueva organización de las enseñanzas, adaptadas al EEES	VPE	VOA	17/07/2006	

Nº	Nº Tarea	Tareas/ Subproyectos	Responsables de la tarea/ subproyecto	Soporte Técnico	Inicio	Fin	Indicador de seguimiento	Situación Actual
	1.3.3	Jornada participativa con profesores y sociedad	VPE Consejo Social	OEC Sec. CS.	Julio 2006	Julio 2006	Acta jornada	
1.4	Elaboración de la propuesta definitiva de enseñanzas y aprobación por los órganos competentes							
	1.4.1	Elaboración de la propuesta, a partir de las propuestas de los centros y del debate con la sociedad	VPE	OEC	Mayo 2006	Septiembre – Octubre de 2006	Propuesta definitiva	Completado
	1.4.2	Aprobación por los órganos competentes	Órganos competentes		Julio 2006	Septiembre – Octubre de 2006	Propuesta aprobada	Pendiente
1.5	Elaboración de los planes de estudio de titulaciones y dobles titulaciones							
	1.5.1	Elaboración de las directrices propias de la ULE para el diseño de los planes de estudio	VOA	VPE	Septiembre 2006	Diciembre 2006	Propuesta borrador	Pendiente
	1.5.2	Propuesta definitiva	VOA	VPE	Enero 2007	Enero 2007	Propuesta definitiva	Pendiente
	1.5.3	Creación de los órganos competentes	VOA	VPE	Enero 2007	Enero 2007	Órgano	Pendiente
	1.5.4	Análisis por los órganos competentes de la directrices generales de las titulaciones	VOA	Órganos competentes	Febrero 2007	Diciembre 2007	Documento análisis	Pendiente
	1.5.5	Estudiar por el órgano competente las posibilidades de titulaciones vinculadas	VOA	Órganos competentes	Septiembre 2007	Diciembre 2007	Documento análisis	Pendiente

PLAN ESTRATÉGICO ULE 2006 - 2008	RESPONSABLE DEL PROYECTO	SOPORTE DE APOYO	FECHA DE ACTUALIZACIÓN	PÁGINA
Proyecto 1: Nueva organización de las enseñanzas, adaptadas al EEES	VPE	VOA	17/07/2006	

Nº	Nº Tarea	Tareas/ Subproyectos	Responsables de la tarea/ subproyecto	Soporte Técnico	Inicio	Fin	Indicador de seguimiento	Situación Actual
	1.5.6	Formular las propuesta de grado de las titulaciones vinculadas	VOA	Órganos competentes	Enero 2008	Febrero 2008	Propuesta	Pendiente
1.6	Establecer las normas de diseño, aprobación y tramitación de enseñanzas							
	1.6.1	Análisis, revisión y modificación, en su caso, de la normativa para títulos propios	VOA	Comisión Académica	2006	2008	Documento análisis	En desarrollo
	1.6.2	Puesta en Marcha de los nuevos Estudios Oficiales de Posgrado	VPE-VOA	Secretariado de Posgrado Comisión de Estudios de Posgrado Comisión de Doctorado	2005	2008	Másteres Implantados	En desarrollo

PLAN ESTRATÉGICO ULE 2006 - 2008	RESPONSABLE DEL PROYECTO	SOPORTE DE APOYO	FECHA DE ACTUALIZACIÓN	PÁGINA
Proyecto 2: Reorganizar la estructura Departamental	Rector		17/07/2006	

Nº	Nº Tarea	Tareas/ Subproyectos	Responsables de la tarea/ subproyecto	Soporte Técnico	Inicio	Fin	Indicador de seguimiento	Situación Actual
2.1	Reorganización Departamental							
	2.1.1	Elaboración de Propuesta de Reestructuración departamental	Comisión ad-hoc Consejo de Gobierno		Marzo 2006	Mayo 2006	Propuesta	Completada
	2.1.2	Aprobación de propuesta de reestructuración departamental	Comisión ad-hoc Consejo de Gobierno		Julio 2006	Julio 2006	Propuesta aprobada	Completada
	2.1.3	Puesta en marcha	Rector		Septiembre 2006	Octubre de 2006		



PLAN ESTRATÉGICO ULE 2006 – 2008	RESPONSABLE DEL PROYECTO	SOPORTE DE APOYO	FECHA DE ACTUALIZACIÓN	PÁGINA
Proyecto 3: Reordenar, completar y mejorar las infraestructuras	VAE	Gerencia	17/07/2006	

Nº	Nº Tarea	Tareas/ Subproyectos	Responsables de la tarea/ subproyecto	Soporte Técnico	Inicio	Fin	Indicador de seguimiento	Situación Actual
3.1	Edificio de Servicios Múltiples							
	3.1.1	Obras de nueva ubicación de Servicios universitarios	VAE	Gerencia Servicios Técnicos	Abril 2006	Octubre 2006	Presentación de Proyecto Adjudicación del proyecto	En desarrollo
3.2	Nueva edificio de la Facultad de Educación							
	3.2.1	Construcción de nuevo edificio para F. de Educación	VAE	Gerencia Servicios Técnicos	Obra Marzo 2006	Obra Noviembre 2007	Construcción realizada	En desarrollo
3.3	Nuevo aulario de la Facultad de Ciencias Biológicas							
	3.3.1	Proyecto y construcción del Aulario F. CC Biológicas	VAE	Gerencia Servicios Técnicos	Marzo 2006	Marzo 2008	Aprobación de proyecto. Construcción realizada	Proyecto concluido. Pendiente concurso obra
3.4	Hospital Clínico Veterinaria							
	3.4.1	Remodelación y Ampliación del Hospital Veterinario	Fundación Hospital Clínico Veterinario	Gerencia Servicios Técnicos	Febrero 2006	Mayo 2007	Unidades remodeladas	Obra adjudicada
3.5	Granja universitaria							

PLAN ESTRATÉGICO ULE 2006 – 2008	RESPONSABLE DEL PROYECTO	SOPORTE DE APOYO	FECHA DE ACTUALIZACIÓN	PÁGINA
Proyecto 3: Reordenar, completar y mejorar las infraestructuras	VAE	Gerencia	17/07/2006	

Nº	Nº Tarea	Tareas/ Subproyectos	Responsables de la tarea/ subproyecto	Soporte Técnico	Inicio	Fin	Indicador de seguimiento	Situación Actual
	3.5.1	Adquisición de terrenos	VAE-Gerencia	Gerencia Servicios Técnicos	Enero 2006	Diciembre 2006	Nº Reuniones	Contacto con Ayuntamientos
	3.5.2	Proyecto y realización de obras	VAE	Gerencia Servicios Técnicos	Diciembre 2006	Junio 2007	Adquisición terrenos Realización de obra	En desarrollo
3.6	Centro de Alto Rendimiento							
	3.6.1	Proyecto y obra	VAE	Gerencia Servicios Técnicos	2004	Junio 2008		Pendiente concurso obra
3.7	Guardería Infantil							
	3.7.1	Proyecto y construcción edificio Guardería universitaria	VAE	Gerencia Servicios Técnicos	Enero 2006	Junio 2007		Solicitud de proyecto básico
3.8	Ampliación del Animalario							
	3.8.1	Proyecto y obra	VI-VAE	Gerencia Servicios Técnicos	Junio 2006	Diciembre 2007	Unidades Ampliadas/ Renovadas	Elaboración de proyecto
3.9	Urbanización zona entre Biblioteca Central y edificio Cafetería-Caja España							
	3.9.1	Proyecto y obra	VAE	Gerencia Servicios Técnicos y Biblioteca	Enero 2007	Junio 2007		Pendiente

PLAN ESTRATÉGICO ULE 2006 – 2008	RESPONSABLE DEL PROYECTO	SOPORTE DE APOYO	FECHA DE ACTUALIZACIÓN	PÁGINA
Proyecto 3: Reordenar, completar y mejorar las infraestructuras	VAE	Gerencia	17/07/2006	

Nº	Nº Tarea	Tareas/ Subproyectos	Responsables de la tarea/ subproyecto	Soporte Técnico	Inicio	Fin	Indicador de seguimiento	Situación Actual
3.10	Fusionar Bibliotecas de Derecho y Ciencias del Trabajo							
	3.10.1	Proyecto y obra	VAE/VIT	Gerencia Servicios Técnicos y Biblioteca	Enero 2007	Diciembre 2007		Pendiente
3.11	Adecuación de la actual Facultad de Educación como aulario y Biblioteca							
	3.11.1	Proyecto	VAE/VIT	Gerencia Servicios Técnicos y Biblioteca	Enero 2007	Diciembre 2007	Aprobación proyecto	Pendiente
	3.11.2	Obra de remodelación	VAE/VIT	Gerencia Servicios Técnicos y Biblioteca	Enero 2008	Diciembre 2008	Unidades renovadas	Pendiente
3.12	Adecuación del actual edificio de Facultad de Ciencias Biológicas y Ambientales y/o Veterinaria para Dptos. y Biblioteca							
	3.12.1	Proyecto	VAE/VIT	Gerencia Servicios Técnicos y Biblioteca	Junio 2006	Diciembre 2006	Aprobación proyecto	Pendiente
	3.12.2	Obra de remodelación	VAE/VIT	Gerencia Servicios Técnicos y Biblioteca	Enero 2008	Diciembre 2008	Unidades renovadas	Pendiente
3.13	Reforma del Aula Magna San Isidoro y de la Sala Fundaciones							



PLAN ESTRATÉGICO ULE 2006 – 2008	RESPONSABLE DEL PROYECTO	SOPORTE DE APOYO	FECHA DE ACTUALIZACIÓN	PÁGINA
Proyecto 3: Reordenar, completar y mejorar las infraestructuras	VAE	Gerencia	17/07/2006	

Nº	Nº Tarea	Tareas/ Subproyectos	Responsables de la tarea/ subproyecto	Soporte Técnico	Inicio	Fin	Indicador de seguimiento	Situación Actual
	3.13.1	Proyecto de reforma	VAE-VEU-SG	Gerencia Servicios Técnicos	Marzo 2006	Abril 2006	Aprobación proyecto	Proyecto y Presupuesto
	3.13.2	Reforma	VAE	Gerencia Servicios Técnicos	Enero 2007	Marzo 2007	Unidades renovadas	Pendiente
3.14	Ampliación del Instituto de Ciencia y Tecnología de los Alimentos							
	3.14.1	Proyecto	VAE	Gerencia Servicios Técnicos	Julio 2006	Octubre 2007	Obra	Adjudicado
3.15	Puesta en marcha de la clínica universitaria en el Campus de Ponferrada							
	3.15.1	Proyecto de puesta en marcha para su funcionamiento.	VCP	Gerencia Servicios Técnicos	Enero 2006	Octubre 2006	Aprobación Económica	En desarrollo
3.16	Posibilidades de puesta en marcha de la Residencia Universitaria en el Campus de Ponferrada							
	3.16.1	Solicitud de ayudas para la puesta en marcha	VCP	Gerencia Servicios Técnicos	Enero 2006	Diciembre 2008	Financiación	En desarrollo Solicitud
	3.16.2	Concurso para ejecución de obra y gestión externa	VCP	Gerencia Servicios Técnicos	Enero 2006	Diciembre 2008	Presentación proyectos	

PLAN ESTRATÉGICO ULE 2006 – 2008	RESPONSABLE DEL PROYECTO	SOPORTE DE APOYO	FECHA DE ACTUALIZACIÓN	PÁGINA
Proyecto 4: Plan de asistencia y apoyo al estudiante	VEAS	VRI/ VRIEU	17/07/2006	

Nº	Nº Tarea	Tareas/ Subproyectos	Responsables de la tarea/ subproyecto	Soporte Técnico	Inicio	Fin	Indicador de seguimiento	Situación Actual
4.1	Mejorar los canales de información dirigidos a los estudiantes							
	4.1.1	Establecer "Punto de Información Global"	VEAS	VEAS	Enero 2006	Octubre 2006	Edificio de Servicios	En desarrollo
4.2	Otras Acciones dirigidas a estudiantes							
	4.2.1	Fomentar movilidad de estudiantes nacional e internacional	VEAS/VRI	VEAS/VRI	2006	2008	Programas estudiantes en movilidad	En desarrollo
	4.2.2	Fomentar ayudas a deportistas de Alto Nivel	VEAS	VEAS	2006	2008	Programas ayudas	En desarrollo
	4.2.3	Fomentar ayudas de excelencia académica	VEAS	VEAS	2006	2008	Programas becas	En desarrollo
	4.2.4	Impulsar el desarrollo de actividades culturales participativas dirigidas a la comunidad universitaria	VEAS	VEAS/VRIEU	2006	2008	Programas realizados	En desarrollo
	4.2.5	Guía de Accesibilidad a Discapacitados	VEAS	VEAS	2006	2008	Guía	En desarrollo
	4.2.6	Impulsar prácticas en empresas e instituciones	VEAS	COIE	2006	2008	Programas prácticas	En desarrollo

PLAN ESTRATÉGICO ULE 2006 – 2008	RESPONSABLE DEL PROYECTO	SOPORTE DE APOYO	FECHA DE ACTUALIZACIÓN	PÁGINA
Proyecto 5: Consolidar y desarrollar servicios de soporte a docencia, aprendizaje e investigación	Vicerrectorado de Innovación Tecnológica	Gerencia	17/0706	

Nº	Nº Tarea	Tareas/ Subproyectos	Responsables de la tarea/ subproyecto	Soporte Técnico	Inicio	Fin	Indicador de seguimiento	Situación Actual
5.1	Desarrollar los Centros de Recursos para el aprendizaje, la docencia y la investigación (CRAI)							
	5.1.1	Consolidar al RPT adaptada a Centros de Recursos para el Aprendizaje, la Docencia y la Investigación	Gerencia	Biblioteca Universitaria	Febrero 2006	Diciembre 2006	Programación	En desarrollo
	5.1.2	Portal CRAI	Biblioteca Universitaria	SIC	Marzo 2006	Noviembre2006	Programación	En desarrollo
	5.1.3	Repositorio digital (Proyecto e-print)	Biblioteca Universitaria	SIC	Marzo 2006	Noviembre2006	Programación	En desarrollo
5.2	Implantar los servicios y recursos del Centro TIC de recursos para el Aprendizaje y la Investigación							
	5.2.1	Infraestructura HW/SW	Vicerrectorado de Innovación Tecnológica	SIC	Junio 2005	Mayo 2006	Programación	Completado
	5.2.2	Mediateca/TELCO-M	Biblioteca Universitaria	Biblioteca Universitaria	2005	Septiembre 2006	Programación	En desarrollo
	5.2.3	Proyecto Aulas Libre Acceso	Secretariado difusión TIC	SIC	Junio 2005	Septiembre 2006	Programación	En desarrollo
	5.2.4	Observatorio Tecnológico	Coordinación Académicas Observatorio Tecnológico	SIC	Octubre 2005	Junio 2006	Programación	Completado
	5.2.5	Enseñanza no reglada tecnologías de la Información	Secretariado de Acciones	FGULEM Oficina de	Septiembre 2006	Septiembre 2007	Programación	En desarrollo

PLAN ESTRATÉGICO ULE 2006 – 2008	RESPONSABLE DEL PROYECTO	SOPORTE DE APOYO	FECHA DE ACTUALIZACIÓN	PÁGINA
Proyecto 5: Consolidar y desarrollar servicios de soporte a docencia, aprendizaje e investigación	Vicerrectorado de Innovación Tecnológica	Gerencia	17/0706	

Nº	Nº Tarea	Tareas/ Subproyectos	Responsables de la tarea/ subproyecto	Soporte Técnico	Inicio	Fin	Indicador de seguimiento	Situación Actual
			Formativas TIC	Relaciones Internacionales				
	5.2.6	Proyecto Coordinado Telegestión	Secretariado de Infraestructuras Tecnológicas	SIC	Abril 2006	Enero 2007	Programación	En desarrollo
	5.2.7	Laboratorio Sistema de Información Geográfica (GIS)	Vicerrectorado de Innovación Tecnológica	Servicio de Cartografía	Marzo 2006	Septiembre 2007	Programación	En desarrollo
	5.2.8	Laboratorio de Idiomas	Vicerrectorado de Innovación Tecnológica	Fonética	Marzo 2006	Noviembre 2007	Programación	En desarrollo
5.3	Proyecto e-Universidad: Aula Virtual							
	5.3.1	Campus Inalámbrico Fase II Apoyo docencia	Vicerrectorado de Innovación Tecnológica	SIC	Mayo 2006	Noviembre 2006	Ejecución	En desarrollo
	5.3.2	Arquitectura de Tres Capas	Vicerrectorado de Innovación Tecnológica	SIC	Abril 2006	Abril 2007		En pruebas
	5.3.3	Aplicaciones J2EE	Vicerrectorado de Innovación Tecnológica	SIC	Abril 2006	Abril 2007		En pruebas
	5.3.4	Sistemas de Almacenamiento	Vicerrectorado de Innovación Tecnológica	SIC	Junio 2005	Abril 2006		Completado

PLAN ESTRATÉGICO ULE 2006 - 2008	RESPONSABLE DEL PROYECTO	SOPORTE DE APOYO	FECHA DE ACTUALIZACIÓN	PÁGINA
Proyecto 6: Impulsar la innovación docente del profesorado	VP/VPE	VPE	17/07/06	

Nº	Nº Tarea	Tareas/ Subproyectos	Responsables de la tarea/ subproyecto	Soporte Técnico	Inicio	Fin	Indicador de seguimiento	Situación Actual
6.1	Oferta CFAIE de Innovación Pedagógica							
	6.1.1	Formalización y firma del convenio con la FGULEM para curso 2005/06	VP	CFAIE	Noviembre 2005	Diciembre 2005	Firma de convenio	Completado
	6.1.2	Formalización de la oferta de cursos para el año académico 2005/06	VP	CFAIE	Noviembre 2005	Diciembre 2005	Nº cursos	Completado
	6.1.3	Desarrollo de los cursos conforme al programa propuesto	VP	CFAIE	Junio 2006	Setiembre 2006	Satisfacción de alumnos	En desarrollo
	6.1.4	Formalización y firma de convenio con la FGULEM para curso 2006/07	VP	CFAIE	Julio 2006	Julio 2006	Firma de convenio	Proyecto
	6.1.5	Formalización de la oferta de cursos para el año académico 2006/07	VP	CFAIE	Julio 2006	Setiembre 2006	Propuesta de cursos	Proyecto
	6.1.6	Desarrollo de los cursos conforme al programa propuesto	VP	CFAIE	Octubre 2006	Setiembre 2007	Encuestas a alumnos	Proyecto
6.2	Proyectos primados de innovación docente (PAID)							
	6.2.1	Convocatoria de proyectos para curso 2005/06	VP/VPE	VPE	Enero 2006	Enero 2006	Convocatoria anual	Completado
	6.2.2	Análisis de los proyectos presentados para curso 2005/06	VP/VPE	VPE	Febrero 2006	Febrero 2006	Nº Proyectos presentados. Resolución	Completada la Primera Fase

PLAN ESTRATÉGICO ULE 2006 - 2008	RESPONSABLE DEL PROYECTO	SOPORTE DE APOYO	FECHA DE ACTUALIZACIÓN	PÁGINA
Proyecto 6: Impulsar la innovación docente del profesorado	VP/VPE	VPE	17/07/06	

Nº	Nº Tarea	Tareas/ Subproyectos	Responsables de la tarea/ subproyecto	Soporte Técnico	Inicio	Fin	Indicador de seguimiento	Situación Actual
	6.2.3	Puesta en práctica de los proyectos para curso 2005/06	VP/VPE	VPE	Marzo 2006	Diciembre 2006	Memoria de proyectos	En desarrollo
	6.2.4	Convocatoria de proyectos para curso 2006/07(incluidos los cursos de formación a medida)	VP/VPE	VPE	Diciembre 2006	Diciembre	Convocatoria anual	Proyecto
	6.2.5	Análisis de los proyectos presentados para curso 2006/07	VP/VPE	VPE	Enero 2007	Enero 2007	Resolución	Proyecto
	6.2.6	Puesta en práctica de los proyectos para curso 2006/07	VP/VPE	VPE	Febrero 2007	Diciembre 2007	Memoria de proyectos	Proyecto
6.3	Actualización Docente del Profesorado							
	6.3.1	Elaboración y aprobación de la normativa de las bolsas de viaje para la asistencia a cursos y seminarios de actualización docente	VP	VI	Octubre 2006	Noviembre 2006	Normativa	Proyecto
	6.3.2	Gestión de las ayudas solicitadas (investigación)	VP	VI	Julio 2007	Setiembre 2007	Nº ayudas concedidas	Proyecto
	6.3.3	Gestión de las ayudas solicitadas (formación/mejora)	VP/VPE	VP/VPE	Julio 2007	Setiembre 2007	Nº ayudas concedidas	Proyecto

PLAN ESTRATÉGICO ULE 2006 - 2008	RESPONSABLE DEL PROYECTO	SOPORTE DE APOYO	FECHA DE ACTUALIZACIÓN	PÁGINA
Proyecto 7: Desarrollar el Parque Científico	VI	Gerencia	17/07/06	

Nº	Nº Tarea	Tareas/ Subproyectos	Responsables de la tarea/ subproyecto	Soporte Técnico	Inicio	Fin	Indicador de seguimiento	Situación Actual
7.1	Consolidar, modificar y crear institutos de investigación							
	7.1.1	Definición de los institutos	VI		Febrero 2006	Diciembre 2006		En desarrollo
	7.1.2	Aprobación de Institutos por Consejo de Gobierno	VI		Mayo 2006	Diciembre 2006	Creación de nuevos órganos de gestión y gerencia de los Institutos	En desarrollo
	7.1.3	Formalización de plan de actuación y negocio de los institutos	VI	Gerencia	Octubre 2006	Marzo 2007	Definición por parte de los institutos de líneas de trabajo e investigación prioritarias	En desarrollo
	7.1.4	Dotación de personal Científico y Técnico a los Institutos	VI	Gerencia	Setiembre 2006	Diciembre 2007	Diagnóstico de las necesidades de personal científico y técnico acorde con las líneas e investigación	En desarrollo

PLAN ESTRATÉGICO ULE 2006 - 2008	RESPONSABLE DEL PROYECTO	SOPORTE DE APOYO	FECHA DE ACTUALIZACIÓN	PÁGINA
Proyecto 7: Desarrollar el Parque Científico	VI	Gerencia	17/07/06	

Nº	Nº Tarea	Tareas/ Subproyectos	Responsables de la tarea/ subproyecto	Soporte Técnico	Inicio	Fin	Indicador de seguimiento	Situación Actual
							predefinidas en el apartado 7.1.3.	
	7.1.5	Definición de la participación de la ULE en "Centros Tecnológicos" (INBIOTEC, INTOXCAL Y ENERMITEC)	VI		Mayo 2006	Marzo 2007	Reuniones con Directores de centros	Pendiente proyecto
7.2	Conseguir la participación de otros entes u organizaciones							
	7.2.1	Reforzar la participación de los actuales socios y conseguir otros nuevos (posible Fundación Parque Científico ULE)	VI	Rectorado	Abril 2006	Final 2007	Firma de convenios	En desarrollo
7.3	Definir la relación del PC de la ULE con los Parques Tecnológicos de León y el Bierzo							
	7.3.1	Conseguir acuerdos de colaboración/participación con los Parques Tecnológicos	VI	Rectorado	Junio 2006	Marzo 2007	Reuniones entre los agentes. Firma de acuerdos	En desarrollo
7.4	Conseguir espacio físico para la incubación de empresas							
	7.4.1	Conseguir espacio para el Parque Científico	VI	Gerencia VAE	Mayo 2006	2008	Reuniones con entes locales, provinciales y autonómicos.	En desarrollo

PLAN ESTRATÉGICO ULE 2006 - 2008	RESPONSABLE DEL PROYECTO	SOPORTE DE APOYO	FECHA DE ACTUALIZACIÓN	PÁGINA
Proyecto 7: Desarrollar el Parque Científico	VI	Gerencia	17/07/06	

Nº	Nº Tarea	Tareas/ Subproyectos	Responsables de la tarea/ subproyecto	Soporte Técnico	Inicio	Fin	Indicador de seguimiento	Situación Actual
							Nº Convenios.	
7.5	Desarrollo del Parque Científico en el Campus de Ponferrada							
	7.5.1	Definición de Institutos del Campus de Ponferrada	VCP	VI	Mayo 2006	Marzo 2007		
	7.5.2	Establecimiento de relaciones con el posible Parque Tecnológico del Bierzo	VCP	Rectorado/VI	Mayo 2006	2007	Reuniones con los gestores del PT Firma de Acuerdos	Proyecto
	7.5.3	Relaciones con el Instituto Tecnológico de la Pizarra	VCP		Setiembre 2006	2007		*Instituto autónomo participado por la Universidad.

PLAN ESTRATÉGICO ULE 2006 - 2008	RESPONSABLE DEL PROYECTO	SOPORTE DE APOYO	FECHA DE ACTUALIZACIÓN	PÁGINA
Proyecto 8: Potenciar la actividad de formación continua	VRIEU	VOA	17/07/06	

Nº	Nº Tarea	Tareas/ Subproyectos	Responsables de la tarea/ subproyecto	Soporte Técnico	Inicio	Fin	Indicador de seguimiento	Situación Actual
8.1	Desarrollo del perfil diferenciador del alumno de la ULE							
	8.1.1	Diseño de la nueva organización de formación	VRIEU	VOA	2006	2007		En desarrollo
	8.1.2	Puesta en marcha del programa de formación	VRIEU		2007	2008	Número de programas	En desarrollo
8.2	Potenciar la presencia de la Universidad en la sociedad							
	8.2.1	Potenciar la divulgación científica y cultural a la sociedad leonesa, prestando atención a la realidad social y cultural	VRIEU	VAE	2004	2008	Nº Actividades organizadas	En desarrollo
	8.2.2	Participación de la Universidad de León en foros y reuniones organizados por los distintos agentes sociales	VRIEU		2004	2008	Nº Actividades en las que participa	En desarrollo
	8.2.3	Diseñar programas <i>Live Long Learning</i>	VRIEU		2007	2008	Número de programas ofertados	En desarrollo
	8.2.4	Universidad de la Experiencia	VRIEU		2004	2008	Cursos académicos	En desarrollo

PLAN ESTRATÉGICO ULE 2006 - 2008	RESPONSABLE DEL PROYECTO	SOPORTE DE APOYO	FECHA DE ACTUALIZACIÓN	PÁGINA
Proyecto 9: Mejorar e informatizar los procesos de gestión y apoyo	VIT GERENCIA	Gerencia	17/07/06	

Nº	Nº Tarea	Tareas/ Subproyectos	Responsables de la tarea/ subproyecto	Soporte Técnico	Inicio	Fin	Indicador de seguimiento	Situación Actual
9.1	Informatización de la Gestión Académica							
	9.1.1	Plan Docente	VOA/VIT	Gerencia SIC	Marzo 2005	Diciembre 2006	Sistema Plan Docente	En desarrollo
	9.1.2	Secretaría Virtual	VIT	Gerencia SIC	2003	2006	Sistema Secretaría Virtual	Finalizado
	9.1.3	Modificación de la aplicación de Gestión Académica	VOA/VIT	Gerencia SIC	Octubre 2006	2007	Sistema Gestión Académica	Pendiente
9.2	Mejora de otras aplicaciones							
	9.2.1	Gestión de Recursos Humanos	Gerencia VIT	Gerencia SIC		Actualización constante	Tipo mejora	En desarrollo
	9.2.2	Gestión Económica	Gerencia VIT	Gerencia SIC		Actualización constante	Tipo mejora	En desarrollo
	9.2.3	Gestión de la Investigación	Gerencia VIT	Gerencia SIC		Actualización constante	Tipo mejora	En desarrollo
9.3	Mejorar y completar el resto de procesos							
	9.3.1	Plan de Mejora de la Gestión: revisión e incorporación de procesos	Gerencia	VPE OEC	Octubre 2006	2008	Nº procesos revisados e incorporados	En desarrollo

PLAN ESTRATÉGICO ULE 2006 - 2008	RESPONSABLE DEL PROYECTO	SOPORTE DE APOYO	FECHA DE ACTUALIZACIÓN	PÁGINA
Proyecto 10: Intensificar la comunicación interna y externa	VAE		17//07/06	

Nº	Nº Tarea	Tareas/ Subproyectos	Responsables de la tarea/ subproyecto	Soporte Técnico	Inicio	Fin	Indicador de seguimiento	Situación Actual
10.1	Plan de comunicación institucional							
	10.1.1	Definir los canales de la comunicación institucional	VRIEU					
	10.1.2	Mejora de la página web de la ULE: traducción al inglés						
	10.1.3	Mejora de la página web de la ULE: adaptación de contenidos informativos a la estructura de la Guía Académica del Espacio Europeo de Educación Superior						
10.2	Plan de Comunicación Promocional de la ULE							
	10.2.1	Tienda universitaria	VAE	Gabinete de Comunicación	Marzo 2006			Abierta en ubicación provisional
	10.2.2	EXPOUNIVERSIDAD	VAE		Abril			Ejecutado anualmente
	10.2.3	Jornadas de Puertas Abiertas	VAE	Gabinete de Comunicación				Ejecutado anualmente
	10.2.4	Programación visitas a Centros de Secundaria	VAE	Gabinete de Comunicación				Ejecutado anualmente
	10.2.5	Campaña Titulaciones en medios publicitarios	VAE		Mayo-Junio	Septiembre		Ejecutado anualmente
	10.2.6	Constitución de Asociación de graduados de la ULE	VAE-VEU		Octubre 2006	Junio 2007		Elaboración base de datos

PLAN ESTRATÉGICO ULE 2006 - 2008	RESPONSABLE DEL PROYECTO	SOPORTE DE APOYO	FECHA DE ACTUALIZACIÓN	PÁGINA
Proyecto 10: Intensificar la comunicación interna y externa	VAE		17//07/06	

Nº	Nº Tarea	Tareas/ Subproyectos	Responsables de la tarea/ subproyecto	Soporte Técnico	Inicio	Fin	Indicador de seguimiento	Situación Actual
	10.2.7	Comunicación impresa con empresas y Centros de enseñanza secundaria	VAE		Junio 2006	Octubre 2006		Elaboración Censo



PLAN ESTRATÉGICO ULE 2006 - 2008	RESPONSABLE DEL PROYECTO	SOPORTE DE APOYO	FECHA DE ACTUALIZACIÓN	PÁGINA
Proyecto 11: Extender el seguimiento y la evaluación de la calidad	VPE		17/07/06	

Nº	Nº Tarea	Tareas/ Subproyectos	Responsables de la tarea/ subproyecto	Soporte Técnico	Inicio	Fin	Indicador de seguimiento	Situación Actual
11.1	Finalización y seguimiento del Plan Estratégico ULE							
	11.1.1	Finalización fichas de despliegue con proyectos clave	VPE	Área de Planificación	Marzo 2006	Mayo 2006	Nº Fichas	En desarrollo
	11.1.2	Informe final del Plan Estratégico y difusión	VPE	Área de Planificación	Junio 2006	Septiembre 2006	Publicación informe	En desarrollo
	11.1.3	Elaboración de Mapa de Titulaciones	VPE	Unidad de Posgrado	Octubre 2006			En desarrollo
11.2	Evaluación enseñanzas oficiales							
	11.2.1	Finalización evaluación curso 2005-2006: Licenciado en CC. Actividad Física y el Deporte; Licenciado en CC. Actuariales; Licenciado en Investigación y Técnicas de Mercado	VPE	Área de Evaluación	Octubre 2005	Noviembre 2006	Informes Finales	En desarrollo
	11.2.2	Evaluación curso 2006-2007: pendiente convocatoria ANECA o Programa Garantía de Calidad	VPE	Área de Evaluación	Octubre 2006	Noviembre 2007		Pendiente convocatorias
11.3	Acreditación master (una vez implantados los nuevos títulos)							
	11.3.1	Acreditación Masters implantados en la ULE	VPE	Área de Evaluación	Octubre 2007	Octubre 2008		Pendiente convocatorias
11.4	Evaluación actividad académica profesorado							
	11.4.1	Encuestas estudiante y profesores	VPE	Área de Evaluación	Noviembre 2005	Octubre 2006	Nº encuestas realizadas. Presentación	Finalizado



PLAN ESTRATÉGICO ULE 2006 - 2008	RESPONSABLE DEL PROYECTO	SOPORTE DE APOYO	FECHA DE ACTUALIZACIÓN	PÁGINA
Proyecto 11: Extender el seguimiento y la evaluación de la calidad	VPE		17/07/06	

Nº	Nº Tarea	Tareas/ Subproyectos	Responsables de la tarea/ subproyecto	Soporte Técnico	Inicio	Fin	Indicador de seguimiento	Situación Actual
							de Informe	
	11.4.2	Elaboración procedimientos estandarizado y mejoras del proceso	VPE	Área de Mejora	Marzo 2006	Octubre 2006	Presentación de Informe	En desarrollo
11.5	ULE en cifras: elaboración y seguimiento							
	11.5.1	Elaboración de estadísticas generales WEB	VPE	Área de Estudios	Noviembre 2005	Enero 2006	Presentación de datos	Finalizado
	11.5.2	Elaboración cuadro de mando de enseñanzas	VPE	Área de Estudios	Octubre 2005	Enero 2006		Finalizado
11.6	Sistema de información para la mejora a través de estudios periódicos: nuevo ingreso, plan de acción tutorial, enseñanzas ULE, doctorado, egresados, empleadores.							
	11.6.1	Estudio Nuevo Ingreso	VPE	Área de Estudios	Mayo 2006	Octubre 2006	Presentación informe	En desarrollo
	11.6.2	Evaluación del Plan de Acción Tutorial y rediseño	VPE	Área de Estudios y Área de Mejora	Mayo 2006	Septiembre 2006	Nº. reuniones. Presentación Informe final	En desarrollo
	11.6.3	Evaluación Tercer Ciclo	VPE	Área de Estudios	Marzo 2006	Julio 2006	Nº encuestas	En desarrollo
	11.6.4	Estudio Graduados	VPE	Área de Estudios	Noviembre 2005	Octubre 2006	Nº encuestas	En desarrollo
11.7	Sistema de Garantía de Calidad ULE							

PLAN ESTRATÉGICO ULE 2006 - 2008	RESPONSABLE DEL PROYECTO	SOPORTE DE APOYO	FECHA DE ACTUALIZACIÓN	PÁGINA
Proyecto 11: Extender el seguimiento y la evaluación de la calidad	VPE		17/07/06	

Nº	Nº Tarea	Tareas/ Subproyectos	Responsables de la tarea/ subproyecto	Soporte Técnico	Inicio	Fin	Indicador de seguimiento	Situación Actual
	11.7.1	Diseño de Sistema de Garantía ULE	VPE	OEC	Julio 2006	Marzo 2007	Sistema ULE	En desarrollo
	11.7.2	Plan de apoyo y seguimiento a los resultado de la evaluación	VPE	OEC	Diciembre 2006	Diciembre 2007		